YMCA

# EMPODERANDO JÓVENES PARA COMUNIDADES JUSTAS, EQUITATIVAS Y SOSTENIBLES

## YMCA América Latina & Caribe
## Informe Anual 2019





# ÍNDICE

Mensaje de los dirigentes 03
Quiénes somos 04
Informe de actividades 2019 05
- Fortaleciendo y promoviendo la excelencia 06
- Activando el potencial de los jóvenes 07
- Futuros más brillantes para niños y jóvenes del Caribe 08
- Salvando vidas con la seguridad acuática 09
- Promoviendo una Cultura de la Filantropía 10
- Regionalc 2019 11
- YMCA175 12
- Ayuda humanitaria y recuperación del huracán Dorian 13
- Conferencia de las Américas 2020 14
- Incidencia de políticas globales de juventud 15

Resumen financiero 16
Reconociendo a nuestros aliados 18
Órganos de gobierno 21



# Mensaje de los dirigentes
## ENTENDIENDO EL PRESENTE DEL FUTURO

Por medio de nuestro informe anual 2019, compartimos con ustedes la información más relevante sobre nuestro gobierno, políticas, prácticas, programas, impacto y gestión de recursos. Este documento es muestra de nuestro compromiso con la transparencia y la calidad.

En el 2019, el movimiento YMCA celebró 175 años de servicio a la comunidad. Un mundo dinámico y cambiante y la historia a lo largo de estos 175 años nos invitan a reinventarnos para los desafíos del presente y del futuro.

Al momento de redactar este informe anual, nos encontramos en el centro de la pandemia del coronavirus causante del síndrome respiratorio agudo severo (SARS-COV-2) y no podemos más que reconocer a las YMCA que rápidamente se movilizaron para brindar servicios a las comunidades más vulnerables; particularmente, queremos extender un especial agradecimiento a las personas voluntarias y profesionales que hacen un esfuerzo extraordinario en tiempos tan complejos por mantener la misión de YMCA viva y relevante para los que más nos necesitan.

El virus responsable del COVID-19 es un ejemplo claro de riesgos impredecibles que acelerarán los cambios que veníamos observando y transformará otros aspectos de la vida política, social, económica y cultural de nuestras comunidades que no imaginábamos hace unas semanas. La nueva realidad social obliga a una toma de decisiones informada y certera lo cual será la diferencia entre sobrevivir, sobresalir o desaparecer.

Confiamos que el plan estratégico regional aprobado en 2019 contribuye a trascender como movimiento regional en momentos clave de nuestra historia.

La YMCA es una de las pocas organizaciones que convoca e incluye a personas de todas las edades, nacionalidades, estratos socioeconómicos, grupos étnicos, creencias religiosas, capacidades mentales y físicas, diversidad sexual y de género, entre otras identidades sociales y tenemos una obligación ética y moral de sumar a la construcción de comunidades justas, equitativas y sostenibles.

Finalmente, agradecemos a nuestros miembros, aliados, voluntarios, profesionales, donantes y amigos por su confianza y apoyo. Los invitamos a leer nuestro informe 2019.

Felipe Jurado
Presidente

Antonio Merino
Director Ejecutivo



# YMCA
# AMÉRICA LATINA Y CARIBE

## NUESTRA CAUSA

Empoderar Jóvenes
para Comunidades Justas, Equitativas
y Sostenibles.

## NUESTROS VALORES

La YMCA se guía por valores que rigen nuestras decisiones y actividades:

Solidaridad, Honestidad, Respeto y Responsabilidad.

## NUESTRO IMPACTO

La YMCA empodera a más de 1.5 millones de personas en 24 países en América Latina y el Caribe.



# Nuestro
# MARCO DE ACCIÓN

En 2019, nuestra red adoptó un nuevo plan estratégico 2019-2022 para incrementar nuestra relevancia, impacto social y sostenibilidad en América Latina y el Caribe.

### Dirección estratégica 1:

Fortalecer las capacidades institucionales de la Alianza y sus membresía.

### Dirección estratégica 2:

Incrementar el impacto social del movimiento regional.

### Dirección estratégica 3:

Posicionar a la YMCA como una organización social relevante e inclusiva en América Latina y el Caribe.

# Fortaleciendo y **PROMOVIENDO LA EXCELENCIA**

Continuamos aprendiendo de nuestros éxitos y fracasos, así como construyendo sobre las fortalezas de nuestra red.

Durante el 2019, 12 sedes YMCA comenzaron la evaluación de los estándares regionales de gobernanza y 23 sedes YMCA, que completaron la evaluación el año anterior, están desarrollando planes de acción para identificar y mitigar riesgos organizacionales, mejorar prácticas de gobernanza, promover transparencia financiera y rendición de cuentas y consolidar cuerpos de profesionales. La Alianza también comenzó a facilitar oportunidades para fortalecer la evaluación de los programas y la medición de impacto, adquiriendo el conocimiento para generar un mayor impacto en la comunidad.

“La evaluación de los estándares de gobernanza ha creado conciencia en las YMCA locales sobre la importancia de contar con dirigentes voluntarios idóneos que asuman adecuadamente su rol en los comités o las juntas directivas. En el caso de la Federación, nos reveló que hay áreas de mejora lo cual pensamos implementar en el corto plazo”.



Alveiro Valencia
Director Ejecutivo
YMCA Colombia



# Activando
# EL POTENCIAL DE LOS JÓVENES

71 jóvenes iniciaron el programa regional Jóvenes en Roles de Gobernanza (YGOR por sus siglas en inglés) para desarrollar habilidades de liderazgo y fortalecer la democracia participativa y la buena gobernanza de las organizaciones sin fines de lucro.

90 líderes juveniles participaron en la campaña “El mundo necesita voluntarios”; una campaña que nació con la finalidad de conectar a jóvenes de la región con el voluntariado en el marco de las celebraciones de los 175 años de vida institucional de YMCA, abriendo la posibilidad de escuchar sus voces y sus diversas miradas sobre por qué hacer voluntariado es relevante para nuestras comunidades.

"A lo largo de los módulos fuimos aprendiendo distintas cuestiones, desde cómo llevar adelante el liderazgo y ejercer la gobernanza, a cómo administrar las finanzas de la organización. Cada módulo nos iba dotando de herramientas y cada actividad nos permitía descubrir cómo se gobiernan nuestros movimientos. Me tocó evaluar mi movimiento [YMCA de Montevideo], lo estudié en profundidad, y en conjunto con una compañera, logramos sacar adelante la evaluación. Esa oportunidad constituyó un antes y un después en mi formación como joven dirigente de la YMCA."



Analía Nuñez
Líder Juvenil
YMCA Uruguay





# Futuros más brillantes
## PARA NIÑOS Y JÓVENES DEL CARIBE

La YMCA y FirstCaribbean International ComTrust Foundation se aliaron para incrementar el acceso a programas de reforzamiento escolar a niños, niñas y jóvenes de poblaciones vulnerables.

Más de 2,000 destinatarios en 16 sedes reciben apoyo académico y tutorías, conocimientos STEAM (ciencias, tecnología, ingeniería, arte, matemáticas), liderazgo y habilidades de vida, deportes y natación y educación basada en valores para potenciar los intereses y fortalezas de los destinatarios.

CIBC FirstCaribbean International Bank









# Salvando vidas
## CON LA SEGURIDAD ACUÁTICA

La YMCA y Delta Air Lines combinaron esfuerzos para incrementar el acceso a programas de seguridad acuática a casi 2,000 niños, niñas y jóvenes de poblaciones vulnerables en las ciudades de México y São Paulo, con un enfoque en desarrollar habilidades y prevenir los ahogamientos.

Otras iniciativas incluyeron programas de salud y bienestar y desarrollo del liderazgo juvenil a través del arte.

DELTA



# Promoviendo
# UNA CULTURA DE LA FILANTROPÍA

En 2019, YMCA América Latina y el Caribe fue invitada al Consejo de NAYDO (North American YMCA Development Organization) para brindar un liderazgo y una visión estratégica para promover la filantropía global.

20 representantes de América Latina y el Caribe asistieron a la Conferencia 2019 de NAYDO en Indianápolis, EE.UU. del 3 al 6 de abril de 2019 para inspirar y fortalecer la cultura filantrópica de YMCA.

"La participación de las YMCA de América Latina y el Caribe ha enriquecido la experiencia de la conferencia de NAYDO. Cuando las YMCA de América Latina y el Caribe comparten sus experiencias, aumenta la conciencia de los demás asistentes no solo con respecto a los desafíos, sino también los éxitos de los esfuerzos de la movilización de recursos. También incrementa nuestra comprensión de las similitudes y diferencias en relación con los servicios de la YMCA y la filantropía. NAYDO aprecia que una organización diversa fortalece a todos sus miembros. ¡Estamos agradecidos por la participación y el apoyo de la ALCACJ".



Shelly McTighe-Rippengale
Presidente del Consejo de NAYDO

NAYDO




# Regionalc 2019
## SEAMOS SOSTENIBLES, SEAMOS RELEVANTES

Del 7 al 11 de mayo de 2019, convocamos a nuestros miembros, aliados y amigos a Regionalc 2019 “Seamos Sostenibles, Seamos Relevantes” en Santiago de Chile para celebrar y apalancar la fortaleza colectiva de nuestra red.

A través de sesiones de aprendizaje construimos puentes, solucionamos problemas e enriquecemos perspectivas. Asimismo, refrendamos nuestro compromiso con la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible.

“Hay pocas organizaciones de la sociedad civil [como YMCA] que pueden replicar los mismos espacios, tener el mismo nivel de influencia y estar presente en la Agenda 2030”.



Luis Yañez
Oficial a Cargo, Secretaría de la Comisión
Comisión Económica para América Latina y el Caribe de la ONU




## YMCA175

La YMCA celebró su aniversario 175 en Londres, la ciudad donde comenzó el movimiento en 1844, con más de 3,000 líderes juveniles quienes discutieron oportunidades para implementar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

El evento también fue una oportunidad de fortalecer alianzas con las Naciones Unidas, otras organizaciones de base y nuestros aliados corporativos. YMCA América Latina y el Caribe estuvo presente con un stand de 100 m2 donde los delegados jóvenes de todo el mundo experimentaron la historia, cultura y los programas YMCA de América Latina y el Caribe.

"El evento YMCA175 en Londres me brindó la posibilidad de establecer redes de contactos y amistades con jóvenes de otras YMCA, encontrar similitudes entre las preocupaciones que tienen otros jóvenes de la región y del mundo y, a su vez, recibir motivación suficiente para continuar mi voluntariado con miras a contribuir con la generación de espacios más justas y seguros para la comunidad".



Luis Tello
Líder Juvenil
YMCA Perú



# Ayuda humanitaria y
# RECUPERACIÓN TRAS EL HURACÁN DORIAN

Dos días después de que el huracán Dorian azotara las Bahamas, la YMCA de Gran Bahamas desarrolló rápidamente un plan de acción y promovió una respuesta de recuperación de largo plazo enfocando sus esfuerzos en 4 objetivos:

- Atender y ayudar a niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores a reducir el estrés mientras sus padres o cabeza de familia se concentran en la recuperación.

- Crear conciencia en la comunidad sobre la importancia de la prevención y gestión de desastres.

- Fortalecer las capacidades de YMCA para contribuir a la recuperación de largo plazo de la comunidad.

- Auxiliar al personal de YMCA afectado por el desastre natural.

"Durante nuestro trabajo voluntario en las Bahamas pudimos observar el impacto que la YMCA continuaba teniendo en tiempos de crisis. Fuimos testigos de la diferencia que la YMCA hace de manera constante. La YMCA estaba allí cuando la comunidad los necesitó y aún continúan ahí."



Jenna Robar
Voluntaria
GlobalMedic





# Conferencia de las Américas 2020

## ACTIVANDO NUESTRA ACCIÓN COLECTIVA

La YMCA de América Latina y el Caribe, la YMCA de Canadá y la YMCA de los Estados Unidos comenzaron la planeación de la Conferencia de las Américas 2020 “Comunidades Justas y Equitativas” en Bogotá, Colombia, para fortalecer y escalar los esfuerzos liderados por jóvenes en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas en las Américas.

the YMCA

AMERICAS CONFERENCE 2020
FAIR AND EQUITABLE COMMUNITIES
NOVEMBER 11-14 BOGOTA - COLOMBIA



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

## Incidiendo en **POLÍTICAS GLOBALES DE JUVENTUD**

Las jóvenes Karla Contreras de Guatemala y Ana Clara Martí de Uruguay son voceras de YMCA América Latina y el Caribe en el grupo de incidencia global de la Alianza Mundial el cual aboga por políticas juveniles en participación ciudadana, salud mental, medio ambiente y cambio climático y empleo.

YMCA América Latina y el Caribe creó una red regional de jóvenes “Agenda 2030” de toda la región para conectar las iniciativas de base con los esfuerzos globales e incidir mejor en las políticas públicas nacionales, regionales y mundiales.

# Resumen
# FINANCIERO

La siguiente información resume los estados financieros del año que termina el 31 de diciembre de 2019 (en pesos mexicanos) y que fueron auditados por BDO México. Nuestros estados financieros auditados están disponibles a solicitud.

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| **Ingresos** | | |
| Contribuciones para proyectos | $ 2,931,205 | 3,088,364 |
| Cuotas y otros ingresos | 1,116,331 | 999,028 |
| Total | 4,047,536 | 4,087,392 |
| **Egresos** | | |
| Gastos generales | 3,846,814 | 4,061,648 |
| Resultado integral de financiamiento | | |
| Pérdida cambiaria, neta | ( 260,215) | ( 6,009) |
| Intereses ganados por inversiones | 35,360 | |
| | ( 224,855) | ( 006,009) |
| (Disminución) aumento en el patrimonio contable | ( 24,133) | 19,735 |
| Patrimonio contable al inicio del año | 691,337 | 671,602 |
| Patrimonio contable al final del año | $ 667,204 | 691,337 |

La moneda de informe de la Alianza, para efectos legales y fiscales, es el peso mexicano. La moneda funcional de la Alianza es el dólar estadounidense, debido a que es la moneda del ambiente económico en el que opera, ya que sus cuotas y gastos, así como sus principales activos y pasivos, están denominados en dicha moneda.


INGER
TREET DANCE

# Reconociendo a
# NUESTROS ALIADOS

En YMCA América Latina y el Caribe estamos profundamente agradecidos por la generosidad de nuestros aliados para empoderar a más jóvenes.

## Fundaciones y Aliados Corporativos

CIBC FirstCaribbean International ComTrust Foundation
Delta Air Lines

## Individuos*

Adriana Stanovici
Al Tursi
Alexandria E. Brim
Antonio Merino
Ashley Matyn
Bernardo Wolfson
Bobby King
Brenda Welker
Brian Yanny
Brittany Boren
Carl W. Zvanut
Carson Henry
Catherine G. Duchon
Cathleen C. Adams
Cathleen Fromm
Central Atlantic AYR
Cesar Silva
Chad Hiu
Chris Bradford
Chris Gautier
Chris Tointon
Christine Grisham
Claire Greenwood
Clairissa Myatt
Claudia Soo Hoo
Cristina Lucero
Daniel Galán
Daniel Gómez-Santiago
Danielle Bolks
Daphne Warren-Watts
David Stamm
Deanna Hutchins
Debbie George
Deborah Reid-Neal
Denise Rooks
Don R. Painter
Efrain Gonzalez
Elaina Brennan
Elizabeth J. Coleman
Elizabeth M. Dubuque
Elizabeth Toledo Cruz
Emily Morisawa
Eric Kress
Felipe Jurado
Forrest Schrock
Francisco Zambrano
Gary E. Schlansker
George Gray
George Marsden
Guathar Chan
Halina Martinez
Heather Hughes
Heidi Brasher
Henry A. Van Zanten
Henry and Susan Chitwood
Hope Juckel-Regan
Ian Gonzalez
Jane Hardison
Janine Morales
Jason Busch
Je'Nai Talley Jackson
Jean Zimmerman
Jerry y Martha Prado Shaw
Jessica Danduran
Jim Kauffman
Jocelyn Rosenthal
John Askounis
John Cattelan
John R. Mercier
Juan Irabuena
Juan Carlos Silva Mendoza
Judy Pollack
Julia E. Gallaher
Julie Haymon
Julie See
Kaleena Escallier
Kathleen Carstens
Kathryn Pinto
Keith Shrout
Kelley Pichay
Kelsey McKim
Ken Burton
Kerry Jordan
Khalilah Harrison
Kim Aaron
Kinard Barnett
Kyande Sanders
Lauren Alley
Lee Anna Massey
Lee Anna Massey
Linda Ambis
Major Nimock
Mamta Gakhar
Marie Arcos
Mary Beck
Mary Anne Roche
Mary Tikalsky
Melanie Roth
Melody Royse
Meredith Riemersma
Michael Johnson
Michael Van Haelewyn
Michael W. Robinson
Michael W. Robinson
Michael W. Robinson
Nancy Owens
Neil J. Nicoll
Nicholas Lomauro
Oanh Nghiem Le
Pamela Lebron
Patrick O. Kelley
Paul Adkins
Paul McEntire
Paula Conway
Paula Criel
Paula Gavin
Peggy A. Ottke
Peter E. Smith
Peter Jost
Phillips 66
Randy G. Rabenstein
Renata Ferrari
Rhonda Anderson
Rick Snell
Robert "Neal" Denton
Robert "Neal" Denton
Robert C. Hastedt
Robert Swedberg
Robert Vogel
Rocío Solís
Rosanna Gomez
Safaya Fawzi
Sara Ryan
Sarah Halby
Seana M. Hasson
Shawn Mangan

Stacy Saunders
Steven Iverson
Sue Hakes
Sue Hakes
Sue Steph
Susan Walters-Klenke
The Dayton Foundation Depository, Inc.
Thomas C. Horsley
Tina Weaver
Tony Guillory
Tracy Barr
Vanessa Lane
Virginia Stout

## YMCA*

Summit Area YMCA
Greater Philadelphia YMCA
Greater Susquehanna Valley YMCA
Kentucky YMCA Youth Association
The Family YMCA
The SKY Family YMCA
YMCA Alemania
YMCA Canadá
YMCA Colombia
YMCA Perú
YMCA of Central Virginia
YMCA of Darien Community
YMCA of Florida's First Coast
YMCA of Greater Brandywine
YMCA of Greater Cincinnati
YMCA of Greater Fort Wayne
YMCA of Greater Toronto Area
YMCA of Metro North
YMCA of Metropolitan Detroit
YMCA of Metropolitan Detroit
YMCA of Northern Alberta
YMCA of Oakville
YMCA of Reading & Berks County
YMCA of San Francisco
YMCA of Snohomish County
YMCA of South Florida
YMCA of South Palm Beach County
YMCA of the USA
YMCA World Brotherhood Fund
YMCA World Fellowship of YMCA Retirees
YMCA World Service
YMCA Secours Speciaux

* Incluye contribuciones al fondo para líderes jóvenes y emprendedores de YMCA Perú y el llamado de emergencia en las Bahamas.

## PATROCINADORES STAND YMCA175

YMCA Brasil (Gran Emprendedor)

YMCA Colombia (Aliado inspirador)
YMCA Perú (Aliado inspirador)
YMCA Aruba (Aliado inspirador)

YMCA México (Padrinos mágicos)
YMCA Chile (Padrinos mágicos)

YMCA of Greater Toronto (Amigos del mundo)
YMCA of the USA (Amigos del mundo)


LOS ANGELES

# Órganos
# DE GOBIERNO

## Comité Ejecutivo

**Presidente:**

Felipe Alejandro Jurado Díaz (Chile)
Neurólogo, Unidad TeleACV y Hospital Barros Luco Trudeau

**Tesorero:**

Bernadete María Franco Cunha (Brasil)
Trabajadora social pensionada y emprendedora

**Secretario:**

Gerardo Alfonso Medina Paz (Perú)
Jefe de Equipamiento, Aeropuertos del Perú, SA

**Vocales:**

Ángela María Caridad Henriquez (República Dominicana)
Representante de Reclutamiento, Pueblo Viejo Dominicana Corporation

Neydi Sagnité Cruz García (México)
Coordinadora Académica de la Maestría en Cooperación Internacional para el Desarrollo del Instituto Mora y consultora independiente

Edisson Eduardo Grajales Gutiérrez (Colombia)
Contratista, Secretaria de Bienestar Social Alcaldía de Ibagué

Rogès Lamote (Haití)
Executive VP, General Engineering Group

Pedro Henrique Matos Mantovani (Brasil)
Analista Senior de Cadena de Suministro, TOTVS

José Alexis Ordoñez Velásquez (Honduras)
Secretario Ejecutivo, Comisión Nacional para el Desarrollo de la Educación Alternativa no Formal.

Miguel Ángel Sánchez Calcagno (Uruguay)
Gerente Comercial, Garino Hnos. SA.

## Comisión Fiscal

Titulares:
Sergio Carrasco Rosas
Minoru Roberto Kobayashi
Luisa Inés Moreno Beltrán

Suplentes:
Andrew Johnson
Marcelo Ernesto Mañas Balbis

Secretario Técnico: Rodrigo Antonio Merino Arango

## Comisiones

### Comisión de Gobernanza

Facilitador: Miguel Ángel Sánchez Calcagno

Carlos Amador Moraga
Bernadete María Franco Cunha
Neydi Sagnité Cruz García
Luisa Inés Moreno Beltrán
Óscar Miguel Órdenes Ampuero
Jairo Yunny Sánchez Mateo
Dante Rolando Villalobos Ojeda

Secretario Técnico: Rodrigo Antonio Merino Arango

### Comisión de Estrategia

Facilitador: Gerardo Alfonso Medina Paz

Juan Baqué González
David Esteban Gutiérrez
Pedro Henrique Matos Mantovani
María Isabel Montoya
José Alexis Ordoñez Velásquez
Dorly Gordon Jeffrey Oriol
Enrique Mario Ruíz Cabrera
Trevor Spence

Secretario Técnico: Rodrigo Antonio Merino Arango

### Comisión Legal

Facilitador: Felipe Alejandro Jurado Díaz

Agustín García Bolaños Cacho
Enio Roberto Ferreira
Moreen Hoyte
Pablo Daniel Pazos Viña
Raquel Vargas Córdoba

Secretario Técnico: Rodrigo Antonio Merino Arango

### Comisión de Evaluación

Facilitador:
Bernadete María Franco Cunha

Ángela María Caridad Henriquez
José Alexis Ordoñez Velásquez
Miguel Ángel Sánchez Calcagno

Secretario Técnico: Rodrigo Antonio Merino Arango

### Comisión de análisis de las Subregiones

Facilitador: Felipe Alejandro Jurado Díaz

Ángela María Caridad Henriquez
Alfredo Raúl Salas Delgado
José Alveiro Valencia Zapata

Secretario Técnico: Rodrigo Antonio Merino Arango

## Equipo Ejecutivo

Dirección Ejecutiva:
Rodrigo Antonio Merino Arango

Programas y Proyectos:
Daniel Galán Aguilar

Administración y Desarrollo Institucional:
Ángela Natali Cifuentes Chaparro

Marca y Comunicaciones:
Daniel Gómez Santiago

Programación y Soporte Tecnológico:
Juan Manuel Irabuena Richard

### Coordinadores Subregionales:

Mesoamérica: Carlos Amador Moraga

Caribe: Gwenael Apollon

Brasil: José Ricardo Caporal Calza

Cono Sur: Óscar Miguel Órdenes Ampuero

Andina: José Alveiro Valencia Zapata



## Membresía

YMCA Aruba
YMCA Bahamas
YMCA Barbados
YMCA Belice
YMCA Bolivia
YMCA Brasil
YMCA Chile
YMCA Colombia
YMCA Ecuador
YMCA El Salvador
YMCA Guatemala
YMCA Haití
YMCA Honduras
YMCA Islas Caimán
YMCA Jamaica
YMCA México
YMCA Nicaragua
YMCA Panamá
YMCA Paraguay
YMCA Perú
YMCA República Dominicana
YMCA Trinidad y Tobago
YMCA Uruguay
YMCA Venezuela



YMCA

Av. Ejército Nacional 253, 1er Piso, Colonia Anáhuac
Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320
Ciudad de México

www.lacaymca.org